

# **СТРАТЕГИЯ**

**за дейността на**

*Лабораторията за специализирани изследвания на  
рисковете и сигурността*

**към Департамент „Национална и международна  
сигурност“ на Нов Български университет**

**НБУ, София 2023 г.**

## **ОТНОСНО**

Лабораторията за специализирани изследвания на рисковете и сигурността (ЛСИРС) е създадена през 2012 г., с решение на Академичния съвет на Нов Български университет, към департамент „Национална и международна сигурност“. Основното предназначение на лабораторията се изразява в разширяване на капацитета на департамента за обучение на студентите, създаване на условия за провеждане на изследователска, научна, експертна и приложна дейност в рамките на тематични научно-изследователски проекти. Дейността на лабораторията:

- се основава на общонационалните насоки на висшето образование, на общата университетска политика в областта на либералните академични стандарти и вътрешноуниверситетските изисквания за академично преподаване;

- отчита в предметното си интердисциплинарно академично поле на националната сигурност отразеното в националното законодателство в тази област – Конституцията на Р България и всички останалите нормативни актове по тази проблематика като материален и институционален състав;

- се осъществява чрез целенасочено програмирано виждане, отразено в Стратегия.

### **1. ФАКТИЧЕСКО СЪСТОЯНИЕ**

Дейността на Лабораторията се осъществява в съответствие с разработена Стратегия, обхващаща периода 2017-2020 г. В рамките на този времеви период Стратегията очертава план на систематични действия на преподавателите и студентите от департамента. Тя е насочена към постигането на три цели:

1. да подобри и активизира взаимодействието между основните компоненти на знанието – учени, научни изследвания и реализация на научните резултати;

2. да създаде условия за устойчиво развитие на научния потенциал;
3. да осигури високо качество на научните изследвания на преподавателите, докторантите и студентите.

Документът по същество задава програмната рамка за развитие на научните изследвания на ДНМС.

Констатирано е, че:

- като цяло ДНМС е една отворена среда за академично израстване – около 50 на сто от преподавателите през последните години са осъществили възходящо кариерно развитие (в това число 7 от преподавателите са станали доценти, професори и почетен професор);
- естествената академична кадрова динамика поставя пред ДНМС необходимости от кадрово обновяване с оглед на излизането от титулярния състав на двама професори поради навършване на пределна възраст и преминаването им като хонорувани преподаватели и към края на януари 2024 г. на още един, както и на напускането на друг преподавател поради преминаването му на друга работа; привличането на нови преподаватели и обявяване на конкурси за нужните на Департамента академични длъжности;
- голяма част от преподавателите поддържат и високи стойности на научна ангажираност и продуктивност;
- е реализиран Проект „Анализи и изследвания върху престъпността в България“ в периода ноември 2016 – декември 2019 г. с ръководител проф. д-р Калин Гайдаров;
- са реализирани 5 теренни изследвания с ръководител проф. д-р Ненко Дойков, в рамките на които са проведени практически занятия, подпомагащи обучението на студентите по прилагането на различни законосъобразни и целесъобразни действия по самозащита от нестандартни средства за нападения и асиметрични заплахи. Програмата на теренните изследвания обединява професионалните тренировки с научно-изследователските методи, стимулиращи умението за идентифициране, формулиране и решаване на проблемите, оформящи специалисти, които да

могат да посрещнат предизвикателствата на живота с аналитично мислене и подход. В рамките на терените изследвания и практическите занятия е осъществена тактическа стрелба с пистолет „Glock “ с участието на инструктори от Международния институт по бойни изкуства и специални тактики;

- създадена е Демонстрационна експозиция с различни артикули, материали и средства, използвани в практическата дейност в сектора за сигурност в зала 115, корпус 2 на НБУ;

Понастоящем дейността на Лабораторията се провежда без достатъчна последователност и ефективност. Необходима е координация между Лабораторията и ДНМС като цяло, от една страна и Лабораторията и отделните преподаватели в рамките на техни отделни учебни дисциплини, от друга.

Главна причина за това е недостатъчното отчитане на ключови обстоятелства в развитието на университета, департамента и интересите на студентите, които влияят непосредствено на дейността на Лабораторията.

По характерните от тях са:

- научните изследвания в ДНМС са по-скоро продукт на личната предприемчивост на преподавателите без реално административно подпомагане и обслужване на проектите;

- научноизследователската дейност по същество е финансовоемка и необходимо засилване на връзката наука - образование – практика, което означава по-активно използване на финансовите ресурси, както от вътрешни, така и от външни източници като Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“, Националния фонд за научни изследвания (НФНИ), европейските и международните програми, бизнеса, и други външни възложители;

- необходимост от прилагане на по-разнообразни форми в лабораторната дейност, в т.ч. по линия на взаимодействие с други департаменти и приложни звена на университета, с НПО с насоченост към

сектор сигурност и други сдружения с интерес за сътрудничество в тази насока, с профилни държавни структури и образователни институции.

## **2. МИСИЯ, ВИЗИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

**2.1. Мисията** на Лабораторията за специализирани изследвания на рисковете и сигурността е издигането на престижа на образованието по национална сигурност в Нов Български университет като цяло и привличането на достатъчен студенти, притежаващи необходимите интерес, мотивация, желание за личностно академично и професионално развитие, които да съответстват на съвременните изисквания на модерното образование в Република България, в Европейския съюз и в света.

Да информира, ангажира и осигурява студентите чрез справяне с пропуските в политиката по сигурността чрез анализ, проучване на общественото мнение, извличане на данни и информиран публичен дискурс, проекти, емпирични и сравнителни изследвания, дискусии, кръгли маси, конференции, семинари, приложна дейност и практика, фокусиранг върху решения, ориентирани към националната сигурност.

Лабораторията за специализирани изследвания на рисковете и сигурността е научно-приложно звено, което възприема истински ориентиран към националната сигурност интердисциплинарен подход към изследванията на вътрешната, външната и регионалната политика по сигурността и геополитиката. Лабораторията се стреми да оформя визии, гледни точки, експертни мнения, становища и други възможни подходи за националната сигурност в страната, на регионално и международно ниво по начин, който работи за образованието на студентите и гражданите.

Научно-приложната дейност на Лабораторията е постоянно функционираща, стройна система от действия, която се реализира от преподавателите и студентите на ДНМС със съдействието на други структури на университета и на държавни и обществени организации.

## **2.2. Визията за дейността на Лабораторията е:**

- да се мотивират по-голям брой студенти като потенциални кандидати за придобиване на приложни специфични знания и умения;
- да се изгради координирана система за провеждане на академичен научно-образователен и практико-приложен процес, интегриращ възможностите на Департамента и Лабораторията;
- да се изградят специализирана функционална обвързаност между учебни дисциплини и практически възможности, които да използват съвременни методи и форми за осъществяване на академична научна и практическа дейност при отчитане на мотивацията и интересите на студенти и преподавателите за тяхното академично израстване;
- да се създадат необходимите условия за активно участие на други университетски департаменти и звена, на сродни академични структури от други ВУЗ, на компетентни държавни, обществени и частни организации и СМИ в дейността на Лабораторията.

## **2.3. Стратегически цели за изпълнение на визията са:**

- осигуряване на достатъчен брой студенти за участие в практико-приложната дейност на Лабораторията за нейното ефективно функциониране като важно подпомагащо структурно звено на ДНМС;
- популяризиране на цялостната дейност на НБУ, ДНМС и ЛСИРС за повишаване на привлекателността на академичното обучение в научно направление „Национална сигурност“ чрез търсене на обществена подкрепа. Системно и подробно разкриване на възможностите за трудова и житейска реализация и перспективите за развитие на студентите от университета, завършили специалността, които тя предоставя в сектор „Сигурност“;
- издигане на обществения престиж на НБУ като национална академична институция и в частност на ДНМС като университетски департамент в качеството им на лидери в обучението в научно направление „Национална сигурност“ в страната и в международен план;

## **2.4. За реализиране на стратегическите цели е необходимо да се изпълнят следните задачи:**

- да се популяризира ролята на Лабораторията като активен център за практико-приложни знания и обучения по националната сигурност и важно помощно звено на ДНМС при развитие студентските и преподавателските научни и професионални интереси;
- да се информират обществеността, като цяло и потенциалните кандидати за студенти, в частност, за възможностите за обучение и образование в рамките ДНМС на НБУ, условията за кандидатстване в университета и по специалността, за съдържанието на образователните програми в различните образователни степени, с главно внимание на професионалните, образователните и социалните възможности и перспективи на студентите в университета със съдействието на университетското PR звено;
- да се популяризира специалност „Национална сигурност“, по която се извършва обучението в НБУ и конкретно ДНМС сред средните училища и условията за обучение при нас;
- да се разясняват възможностите за кариерно развитие на студентите, включително за заемане на длъжности в сектор „Сигурност“;
- да се определят задачите и отговорностите на преподавателите и студентите, участващи в дейността на Лабораторията;
- да се координира ръководството на дейността на Лабораторията с Програмния съвет на Департамента по оптимизиране участието на преподавателите и студентите в нея;
- да се разяснява либералния характер на образователната социалната политика на НБУ за повишаване на академичното ниво на обучение на студентите в ДНМС по научна специалност „Национална сигурност“ като функция на високите академични отговорности по формиране на високи национално-отговорни и патриотични ценности, характерни за упражнявания в бъдеще от тях труд;

- да се прилага кооперативното начало, екипният принцип и принципът на колегиалността за осъществяване на дейността на Лабораторията с участието на представители на останалите университетски структури, както и с партньори от страната и чужбина;

- да се снабдява Лабораторията с необходимата техника и материални средства;

- да се организира практико-приложното обучение на Лабораторията за осъществяване на проектната дейност на ДНМС и свързаност на конкретни учебни курсове с лабораторните занятия;

- да се включват преподаватели, докторанти и студенти - участници в научни форуми извън територията на страната в споделяне на практически опит за оптимизиране на лабораторната дейност;

- да се изгради единна система за информиране на преподавателите, докторантите и студентите от ДНМС по всички интересувачи ги въпроси и възможности за практическо обучение чрез Лабораторията като се използват рационално средствата за комуникации, включително и възможностите на Интернет и оптимизиране на уеб-страницата на Лабораторията с помощта на компетентни в областта преподаватели от Департамента;

- да се създаде и поддържа регистър и електронна база данни в Лабораторията за планирани и реализирани инициативи и мероприятия от дейността – проекти, занятия, практики, стажове, семинари, конференции и други възможни форуми.

### **3. ПРИНЦИПИТЕ НА ЛАБОРАТОРНАТА ДЕЙНОСТ СА:**

- реализация по единен замисъл;
- постоянство и системност на провеждане;
- поддържане и развитие на положителния облик на образователния приложен продукт;



- постоянно изучаване и отчитане на преподавателските, докторантските и студентските интереси и мотивация;
- комплексност и адекватност на прилаганите форми на лабораторна дейност за целите на процеса на високо академично образование на студентите;
- ефективна координация в дейността на отделните структури на НБУ, ДНМС и другите държавни, обществени и частни организации в подготовката и реализацията на лабораторната дейност;
- комплексност на влиянието на лабораторната дейност върху цялостното обучение по национална сигурност в университета, с особено внимание на студентите, показващи перспективни учебни показатели.

#### **4. МОДЕЛ НА ЛАБОРАТОРНАТА ДЕЙНОСТ**

Системата за лабораторна дейност включва следните елементи: човешки ресурси; организационни структури; технически средства, технологии и материални средства, които осъществяват определени дейности.

##### **4.1. Елементите на лабораторната дейност са:**

**4.1.1.** Човешките ресурси са включени в следните организационни структури:

- На стратегическо ниво: факултети, университетски центрове и други административни структури на НБУ.
- На оперативно ниво: ДНМС като цяло, Програмен съвет на Департамента в частност, Студентски съвет по специалността.
- На тактическо ниво: Лаборатория – Директор и функционално свързани преподаватели, докторанти и студенти от ДНМС.

Държавни, обществени и частни организации: силови ведомства от централната държавна администрация, общини, регионални образователни и силови структури, средните общообразователни и професионални училища и

военнопатриотични организации, НПО опериращи в сектор „Сигурност“ и други.

**4.1.2.Технически средства:** материални средства – пособия, изделия, различни артикули с приложение в областта на сигурността и военното дело, рекламни материали, компютърна и мултимедийна техника и други.

**4.1.3.Технологии:** Интернет и други е-комуникации, непосредствено общуване.

#### **4.2. Дейностите, които се изпълняват са:**

- планиране на лабораторната дейност;
- разработване на Интернет страница на Лабораторията и нейна е-база данни;
- координиране на дейността на отделните елементи на лабораторната дейност;
- сформирание на функционални проектни/предметни групи – преподаватели и студенти за осъществяване на лабораторната дейност;
- обучение на студентите, участващи в лабораторната дейност;
- непосредствено осъществяване на лабораторната дейност;
- контрол по провеждането на лабораторната дейност;
- извършване на анализ на проведената лабораторна дейност и предприемане на мерки за нейното усъвършенстване.

**Планирането на лабораторната дейност** се извършва от ПС на ДНМС с участието на Директора на ЛСИРС, съгласувано с Ръководителя на ДНМС. Ежесеместриално се изготвя План - мероприятия за лабораторната дейност като за целта, преподаватели, докторанти и студенти правят заявка за тях, съгласувано с и контролирано от Директора на Програмния съвет на ДНМС и Директора на ЛСИРС, който се утвърждава от Ръководителя на ДНМС. Мероприятията, включени в плана се финансират целево от бюджета на НБУ, предвиден за дейността на ДНМС. Процесът на и елементите за

планиране на семестриалните План – мероприятия, както и тяхното финансиране се предлага от ПС на ДНМС и Директора на ЛСИРС и се утвърждава от Департаментния съвет.

**Разработването и поддържането на Интернет страницата и е-база данни** се извършва от оторизирани от Департаментния съвет на ДНМС преподаватели, **а закупуването на необходимите демонстрационни материали за демонстрационната експозиция на Лабораторията** от Директора на ЛСИРС и Директора на Програмния съвет на ДНМС, съгласувано с Ръководителя на ДНМС.

**Координирането на лабораторната дейност между нейните елементи** се осъществява от Директора на ЛСИРС и включва заявените за провеждане мероприятия, съгласуването на времето за тях, постоянното изучаване на интересите на студентите, формите на взаимодействие с партньорите и попълването на Лабораторията с необходимите материали.

**Функционалните проектни/предметни групи за осъществяване на лабораторна дейност** се сформират по решение на Департаментния съвет по предложение на Ръководителя на ДНМС и Програмния съвет на ДНМС. Те се осигуряват с мултимедийна техника, материални средства и други и осъществяват своята дейност в съответствие с утвърденият семестриален План - мероприятия и график за работа.

**Обучението на студентите от ДНМС, участващи в лабораторната дейност се извършва от:**

- преподавателите от ДНМС и други преподаватели от НБУ;
- гост-преподаватели и обучители от други държавни и неправителствени организации, опериращи в областта на сигурността.

**Непосредственото осъществяване на лабораторната дейност** включва използването на различни форми за разясняване и мотивиране на потенциално желаещите студенти за практико-приложно обучение и анализиране на резултатите от нейното провеждане.

Основните форми, които се използват в лабораторната дейност са:

- организиране на участието на отговорни длъжностни лица от централната, регионалната и местната администрация, МО, МВР, специалните служби, ВВУЗ и други сродни катедри на университети по предложение на съответните преподаватели;

- срещи по места с инструктори-обучители в конкретни предметни области на сигурността за разясняване на техните особености, спецификата на конкретните професии, условията за кандидатстване и постъпване на съответната работа/служба;

- проектна дейност с насоченост в предметната област на сигурността;

- реализиране на практически аспекти от изучаваните в ДНМС учебни курсове;

- организиране и провеждане на различни образователни и обучителни форуми и практически дейности за студентите от ДНМС, както и информационни акции за привличане на потенциални студенти за ДНМС сред учащи се от средните училища, цивилни младежи и девойки, наборни войници, кадрови военнослужещи, включително участници в задгранични мисии и други;

- даване на индивидуални консултации на студенти от Департамента за възможностите и условията за кандидатстване и постъпване на работа/служба в системата на сектор „Сигурност“;

- развърщане на Демонстрационна експозиция с различни артикули и материали, ползващи се в различни професионални аспекти в сектор „Сигурност“ в зала 115, корпус 2 на НБУ;

- отразяване чрез Интернет страницата на Лабораторията и чрез PR звеното на НБУ на прояви, свързани с лабораторната дейност;

- поддържане и системно осъвременяване на интернет страницата на Лабораторията;
- използване на масови прояви за реализиране на лабораторната дейност – вътрешноуниверситетски мероприятия: на ЦПО, Библиотеката и други, както концерти, спортни състезания, хепънинги и др.;
- използване на национални и военни празници, ритуали, демонстрации, дни на отворени врати и други за целите на лабораторната дейност;
- публикуване на обяви, данни, анализи, експертни становища, мнения, резултати от проекти по проблемите на сигурността.

**Контролът върху провеждането на лабораторната дейност се осъществява от Ръководителя на ДНМС.**

**Извършването на анализ на провежданата лабораторна дейност и предприемането на мерки за нейното усъвършенстване се осъществява от Директора на ЛСИРС, съвместно с Директора на ПС на ДНМС.**

## **5. ОТГОВОРНОСТИ**

Основните отговорности на лицата и структурите, осъществяващи лабораторната дейност, са:

**Ръководителят на ДНМС осъществява общото ръководство на лабораторната дейност.**

**Програмният съвет на ДНМС подпомага Лабораторията за организирането на мероприятията, залягащи в семестриалния План. Той съдейства за координирането на лабораторната дейност.**

**Директорът на ЛСИРС** организира функционирането на Лабораторията.

## **6. ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

В резултат на реализирането на стратегията се очакват следните резултати:

1. Централизиране на планирането и осъществяването на лабораторната дейност и поемане на ясни отговорности от отделните нейни елементи;
2. Повишаване на качеството на лабораторната дейност за стимулиране на студентите за практическо обучение;
3. Повишаване на привлекателността на обучението по национална сигурност в НБУ чрез ДНМС;
4. Мотивиране на по-голям брой младежи и девойки за постъпване за студенти в НБУ в състава на ДНМС;
5. Формиране на положителни нагласи сред студентите към армията, полицията, другите структури на МВР, специалните служби и други формирования от сектор „Сигурност“ за държавна служба, както и нарастване на обществената подкрепа за тях.

## **7. ОЦЕНКА НА РИСКА**

При реализирането на Стратегията е възможно да се появят следните категории рискове – в институционален, нормативен, икономически, структурно-организационен и социален аспект.

Идентифицирането на риска във всяка категория и анализирането му се осъществяват с помощта на следните показатели, посочени в таблица № 1:

- ниво на приоритет;
- вероятност за поява;
- прогнозирано време (период) за поява;
- вероятни последици от реализирането;

- превенция за недопускане на риск.

Т а б л и ц а №1

**Анализ на рисковите събития при разработването и реализирането на Стратегията за дейността на Лабораторията на специализирано изучаване на рисковете и сигурността при ДНМС**

	<i>Описание на риска</i>	<i>Приоритет</i>	<i>Вероятност</i>	<i>Време за появяване</i>	<i>Последици от риска</i>	<i>Превенция за недопускане на риск</i>
<b>I. Институционален аспект</b>						
1	Закъснение на създаването (трансформирането) на ЛСИРС	Висок	Средна	В началото на процеса на реализиране	Забавяне на процеса, непълно и несвоевременно реализиране на Стратегията	Своевременно вземане на решение на стратегическо ниво за създаване (трансформиране) на ЛСИРС
<b>II. Нормативен аспект</b>						
1	Забавяне на разработването на поднормативните актове	Среден	Ниска	В началото на процеса на реализиране	Забавяне на процеса, непълно и несвоевременно реализиране на Стратегията	Своевременно определяне и подготовка на преподаватели с организационно отношение към ЛСИРС
<b>III. Икономически аспект</b>						
1	Недостатъчен финансов ресурс за провеждане на лабораторната дейност	Висок	Висок	В хода на целия процес	Непълно и несвоевременно реализиране на Стратегията	Осигуряване на необходимия финансов ресурс. Търсене на допълнителни източници и програми за финансиране
<b>IV. Структурно-организационен аспект</b>						
1	Липса на ясно определени функции и отговорности на органите, участващи в реализацията на	Среден	Ниска	В началото на процеса на реализиране	Недостатъчно ефективно управление на процеса	Своевременно ясно определяне на функциите и отговорностите на преподавателите, участващи в реализацията на

Описание на риска	Приоритет	Вероятност	Време за появяване	Последици от риска	Превенция за недопускане на риск	
	Стратегията				Стратегията	
2	Включване на преподавателски състав, участващ в реализацията на Стратегията	Нисък	Ниска	В хода на целия процес	Недостатъчно ефективно управление на процеса	Ефективно включване на преподавателски състав от ДНМС, участващ в лабораторната дейност
3	Текучество в структурите, участващи в реализацията на Стратегията	Среден	Средна	В хода на целия процес	Забавяне на темпа на реализиране на процеса	Запазване на ядрото на структурите
<b>V. Социален аспект</b>						
1	Забавяне на практическата реализацията на студентите от ДНМС поради лабораторна ресурсна ограниченост	Висок	Висока	В хода на целия процес	Сериозно затрудняване на процеса на реализиране на Стратегията	Целево осигуряване на достатъчно средства за ЛСИРС
2	Съпротива от преподавателския състав	Висок	Висока	В хода на целия процес	Подмяна на приоритетите при реализиране на процеса	Провеждане на мотивационно въздействие за превръщане на всеки преподавател в активен участник в реализирането на Стратегията

## **8. СЪПКИ ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА**

**8.1.** Издигане на академичния статут на ЛСИРС в рамките на НБУ.

**Срок:** постоянен.

**Отговорник:** Директор на ЛСИРС

**8.2.** Оптимизиране на лабораторната дейност

**Срок:** постоянен.

**Отговорник:** Директор на ЛСИРС

**8.3.** Предефиниране на функциите на ЛСИРС и изграждане на система за лабораторна дейност



**Срок:** октомври 2024 г.

**Отговорник:** Департаментен съвет на ДНМС, Директор на ЛСИРС

**8.4.** Актуализиране на съществуващата лабораторна дейност

**Срок:** 2024 г.

**Отговорник:** ПС на ДНМС, Директор на ЛСИРС

**8.5.** Съставяне на семестриален План за мероприятия на ЛСИРС

**Срок:** ежесеместриално

**Отговорник:** ПС на ДНМС, Директор на ЛСИРС

**8.6.** Разработването на проекти в областта на националната сигурност през ЛСИРС

**Срок:** постоянен

**Отговорник:** Директор на ПС на ДНМС, Директор на ЛСИРС

**8.7.** Провеждане на практически занятия по учебни курсове от учебните бакалавърски и магистърски програми.

**Срок:** ежесеместриално

**Отговорник:** преподаватели от ДНМС, Директор на ЛСИРС

**8.8.** Оптимизиране на Интернет страницата на ЛСИРС.

**Срок:** март 2024 г. постоянен

**Отговорник:** оторизирани преподаватели от Департаментния съвет на ДНМС, Директор на ЛСРИС

**8.9.** Създаване на е-база данни за дейността на ЛСИРС.

**Срок:** 2024 г.

**Отговорник:** оторизирани преподаватели от Департаментния съвет на ДНМС, Директор на ЛСРИС

**8.10.** Разработване на проект: Затворена безжична мрежа в зала 115, корпус 2 на НБУ“.

**Срок:** 2024 г.

**Отговорник:** доц. д-р Й. Дойков, ас. д-р С. Велков

**8.11.** Осигуряване на материали, артикули и специализирани средства за осъществяване на лабораторната дейност

**Срок:** ежегодно

**Отговорник:** ДНМС, ЛСИРС